

# MERCER

Consulting. Outsourcing. Investments.



MARSH MERCER KROLL  
GUY CARPENTER OLIVER WYMAN

**4° Foro de Recursos Humanos: Liderando en tiempos de incertidumbre**



**5 de noviembre, 2009**

## **Tendencias Salariales**

**Resultados de la Encuesta de Compensación  
Total 2009 – TRS UY 2009**

Valeria Bohórquez, Buenos Aires  
Pablo Belderrain, Montevideo



# Contexto Económico

## ¿La economía nos acompaña?

# El Contexto Macroeconómico Uruguayo

## Principales Variables

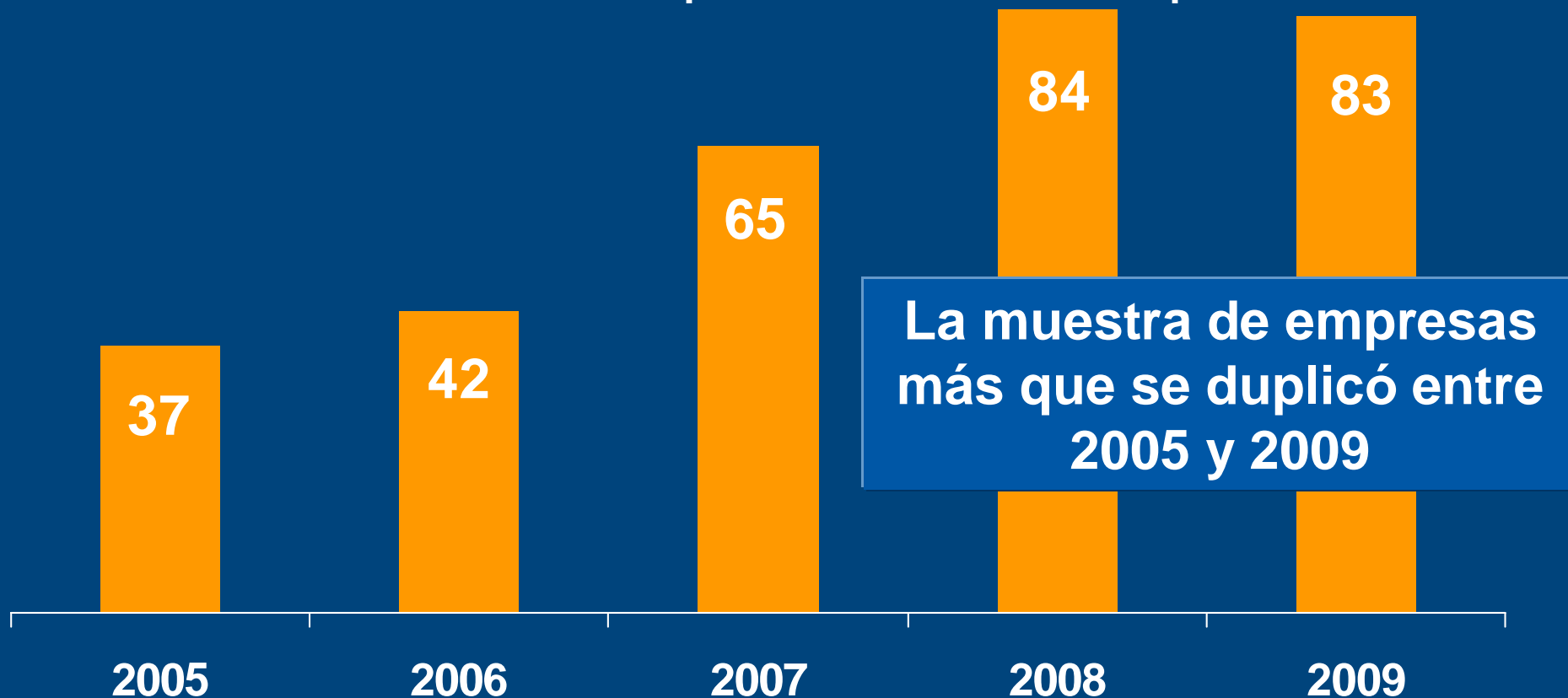
| <b>PBI e Inflación</b>       | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009e</b> | <b>2010p</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>PBI Uruguay</b>           | 4,6%        | 7,6%        | 8,9%        | 0,6%         | 3,5%         |
| <b>PBI Argentina</b>         | 8,5%        | 8,7%        | 6,7%        | 0,7%         | 2,4%         |
| <b>PBI Brasil</b>            | 4,0%        | 5,7%        | 5,1%        | -0,7%        | 3,5%         |
| <b>PBI Estados Unidos</b>    | 2,8%        | 2,0%        | 1,1%        | -2,7%        | 1,5%         |
| <b>PBI Global</b>            | 5,1%        | 4,9%        | 4,9%        | -1,3%        | 1,8%         |
|                              |             |             |             |              |              |
| <b>IPC Uruguay</b>           | 6,4%        | 8,5%        | 9,2%        | 7,5%         | 7,4%         |
|                              |             |             |             |              |              |
| <b>Desempleo</b>             | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009e</b> | <b>2010p</b> |
| <b>Tasa de Desempleo (%)</b> | 11,4%       | 9,2%        | 7,6%        | 8,6%         | 7,8%         |



# La Encuesta

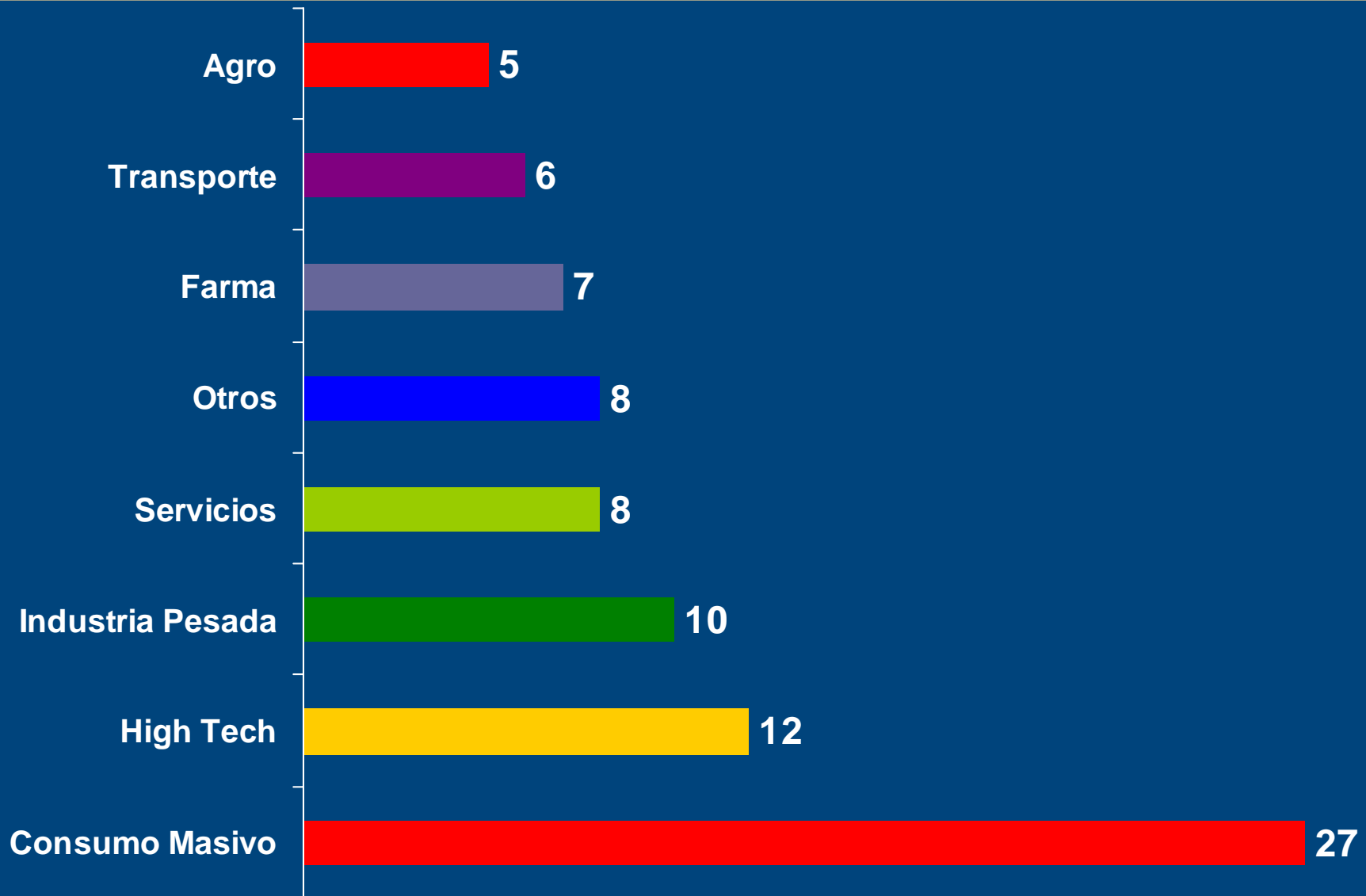
## Tamaño de la Muestra Cantidad de Empresas Participantes

- 350 posiciones encuestadas con datos
- Más de 6000 observaciones relevadas
- 16% de aumento en cantidad de posiciones con datos respecto de 2008



# Características del Mercado

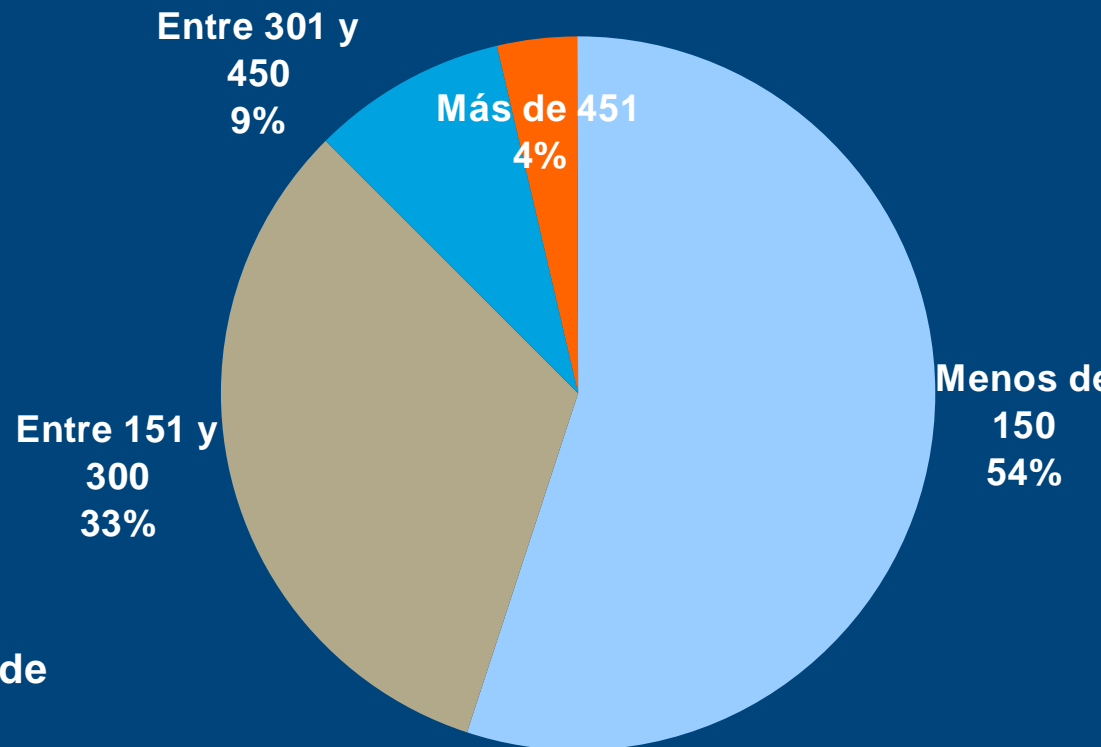
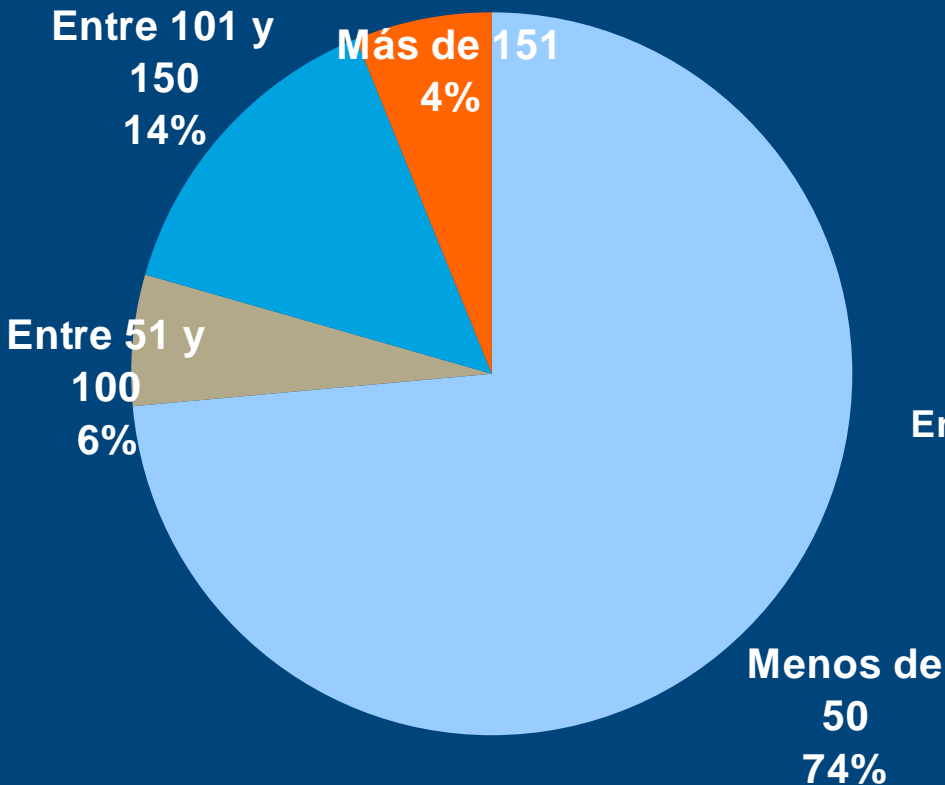
## Distribución por Industria (cant. Compañías)



# Características del Mercado Facturación (US\$) y Dotación

**Suma Total: MM US\$ 13.744**

**Suma Total: 34.438 empleados**





# Características Demográficas



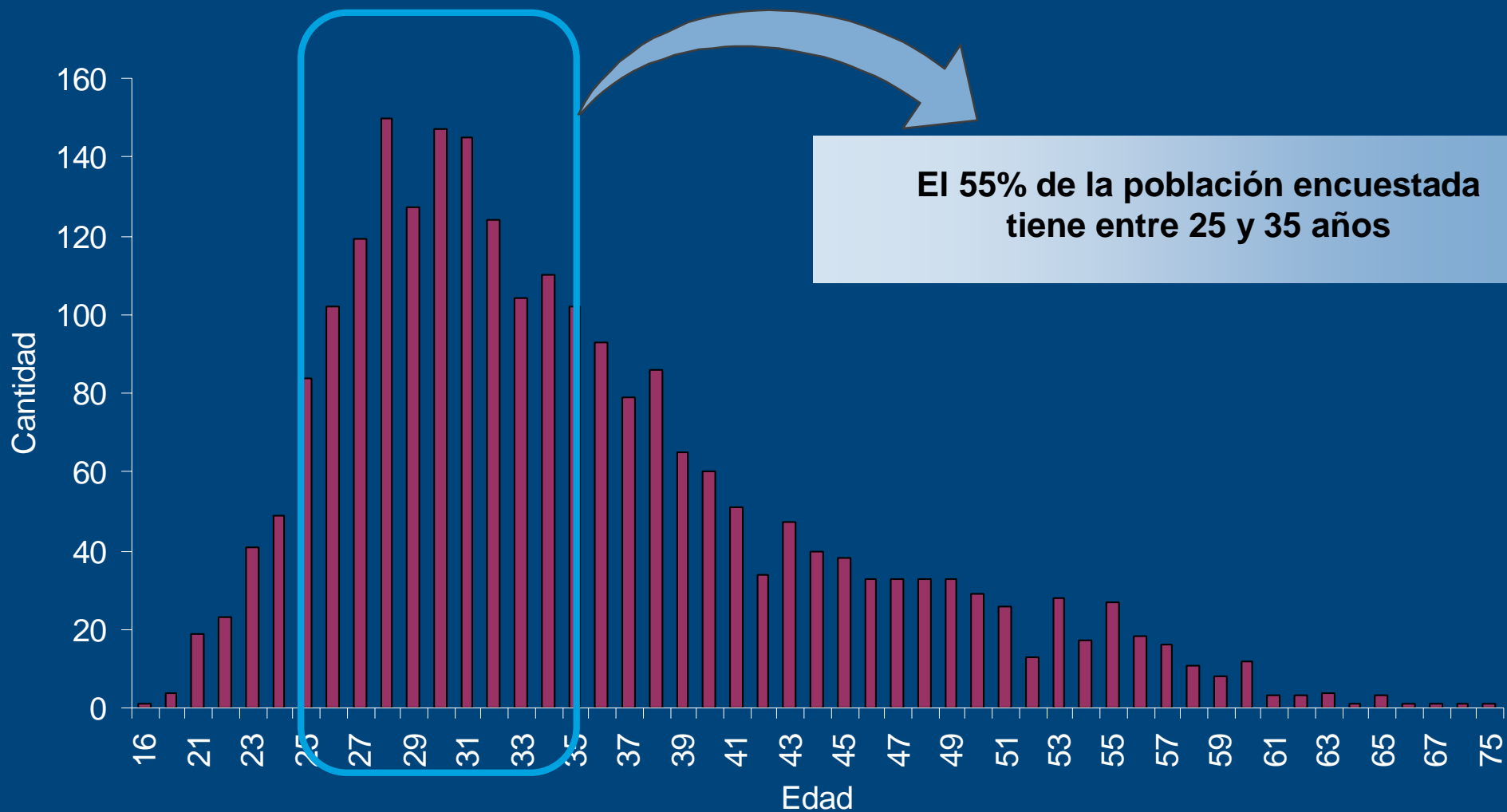
# Pefil de la Población

## Relación entre Sueldo Base Anual y Género

- Del total de las respuestas, el 42% de la población son mujeres y el 58% hombres

| Salario Promedio | Género | Nivel        | Género | Salario Promedio | Dif.  |
|------------------|--------|--------------|--------|------------------|-------|
| 2.172.311        | 23%    | Directores   | 77%    | 2.242.210        | 3.1%  |
| 1.848.035        | 22%    | Gerentes Sr. | 78%    | 2.055.952        | 11%   |
| 1.051.380        | 29%    | Gerentes     | 71%    | 1.125.835        | 7.1%  |
| 675.555          | 39%    | Jefes/ Sup.  | 61%    | 629.410          | -7%   |
| 350.971          | 46%    | Analistas    | 54%    | 361.000          | 3.0%  |
| 203.402          | 48%    | Operativos   | 52%    | 200.626          | -1.3% |

# Perfil de la Población Edades



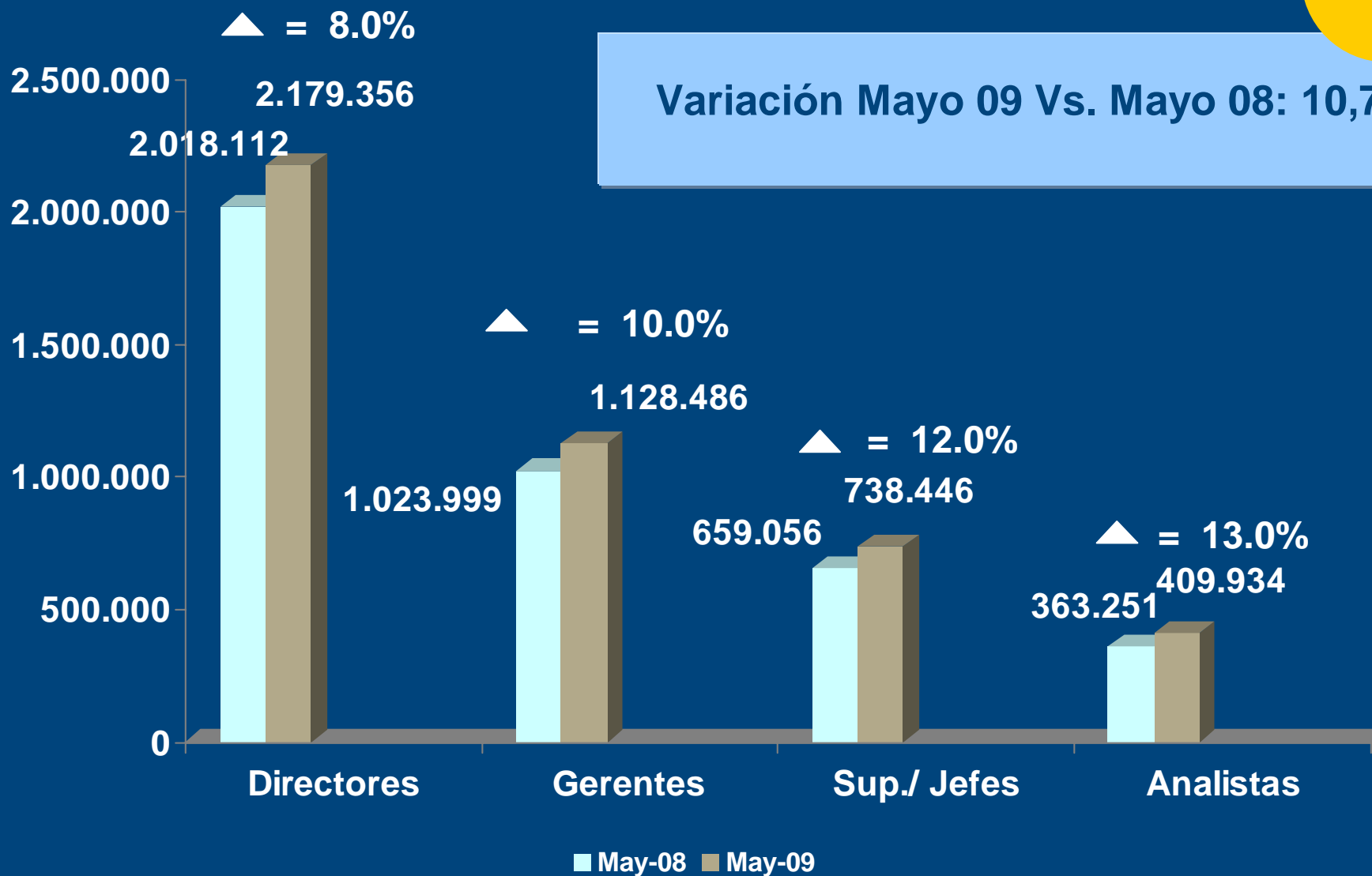


# Comparaciones por Nivel

Mayo 2009 Vs. Mayo 2008

# Evolución salarial por Nivel - Mercado General

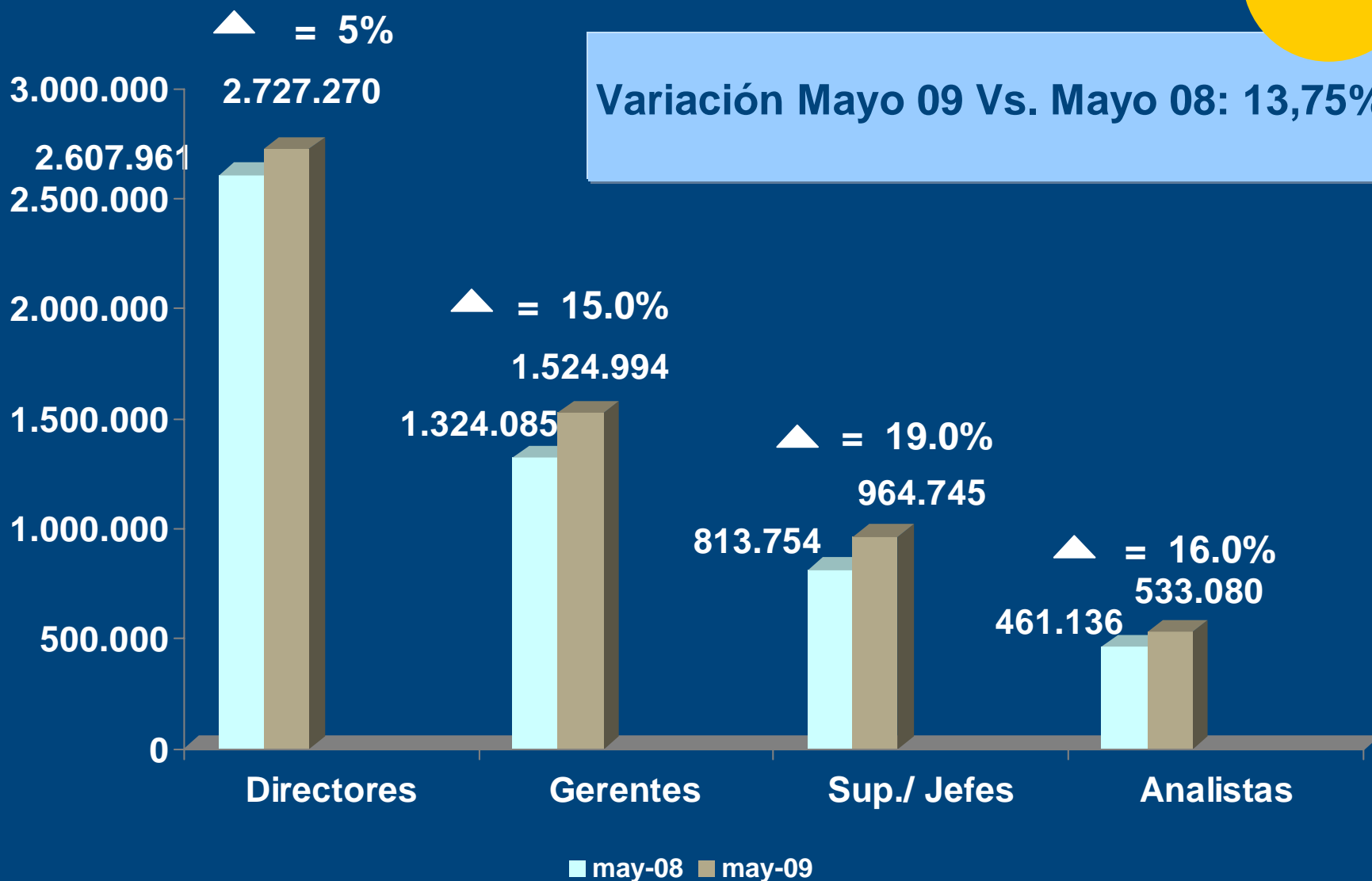
## Comp1 – Medida: Mediana



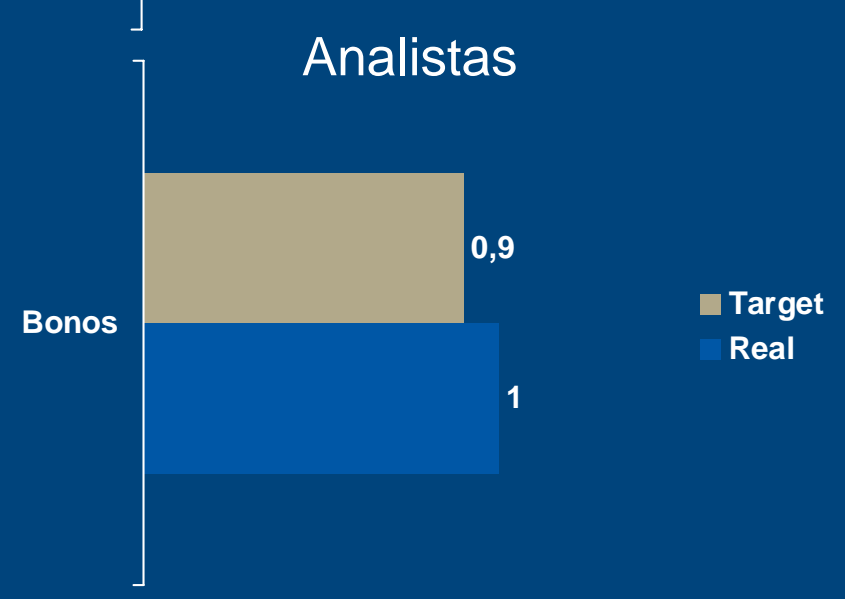
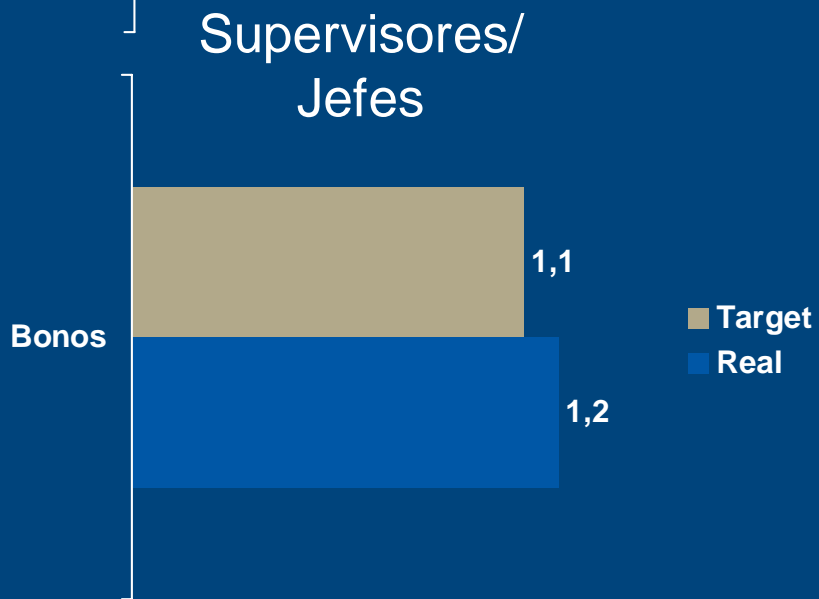
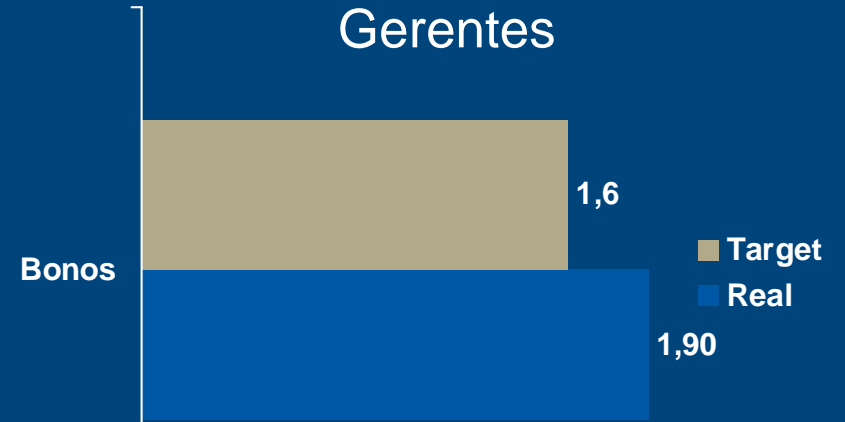
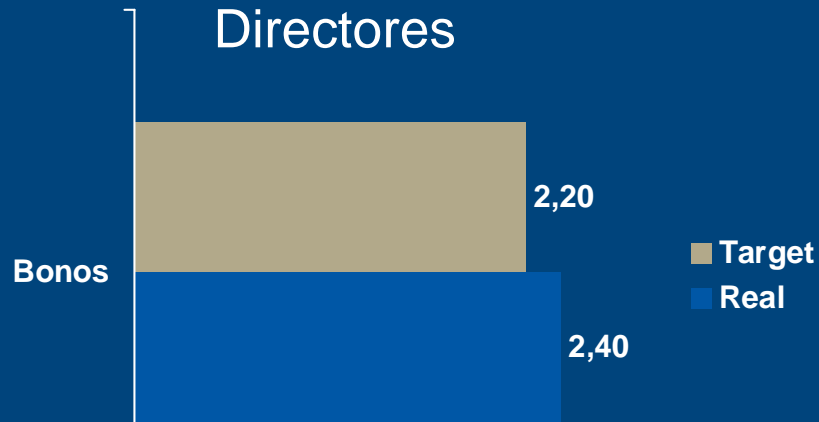
# Evolución salarial por Nivel - Mercado General

## Comp3 – Medida: Mediana

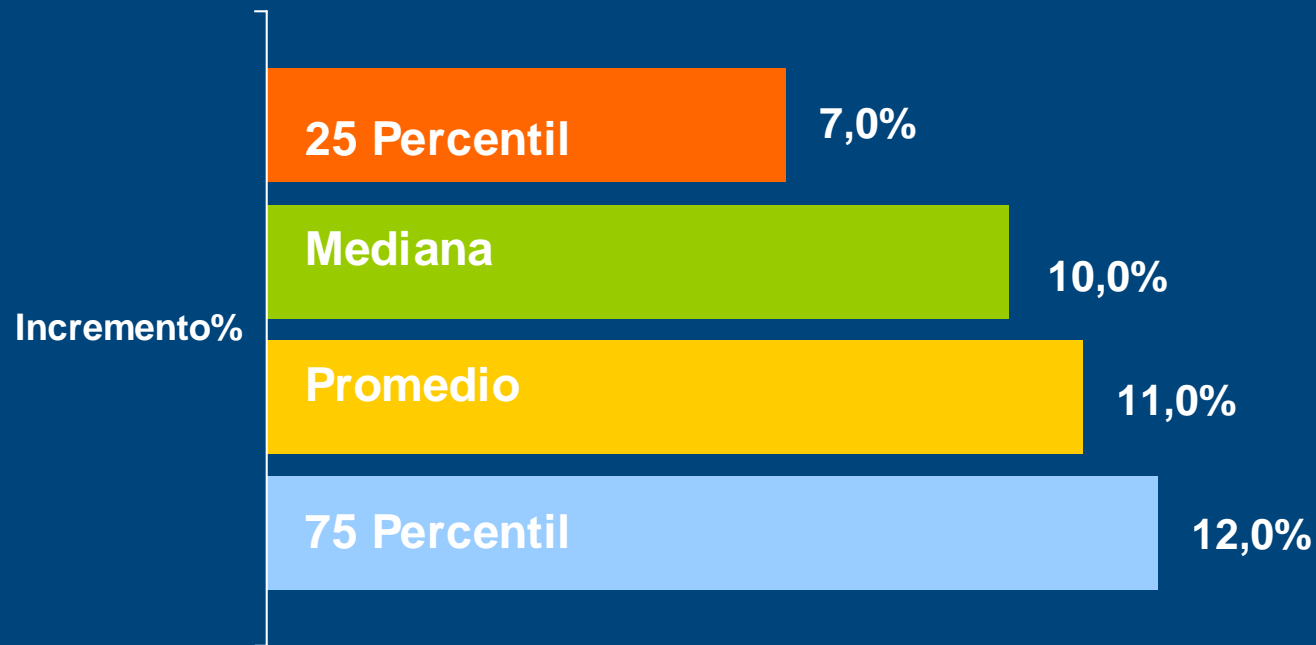
COMP3



# Comparación Bonos Real Cobrado Vs. Target – En cantidad de Salarios



# Incrementos Salariales Estimados 2009



# Incrementos Salariales Proyectados 2010

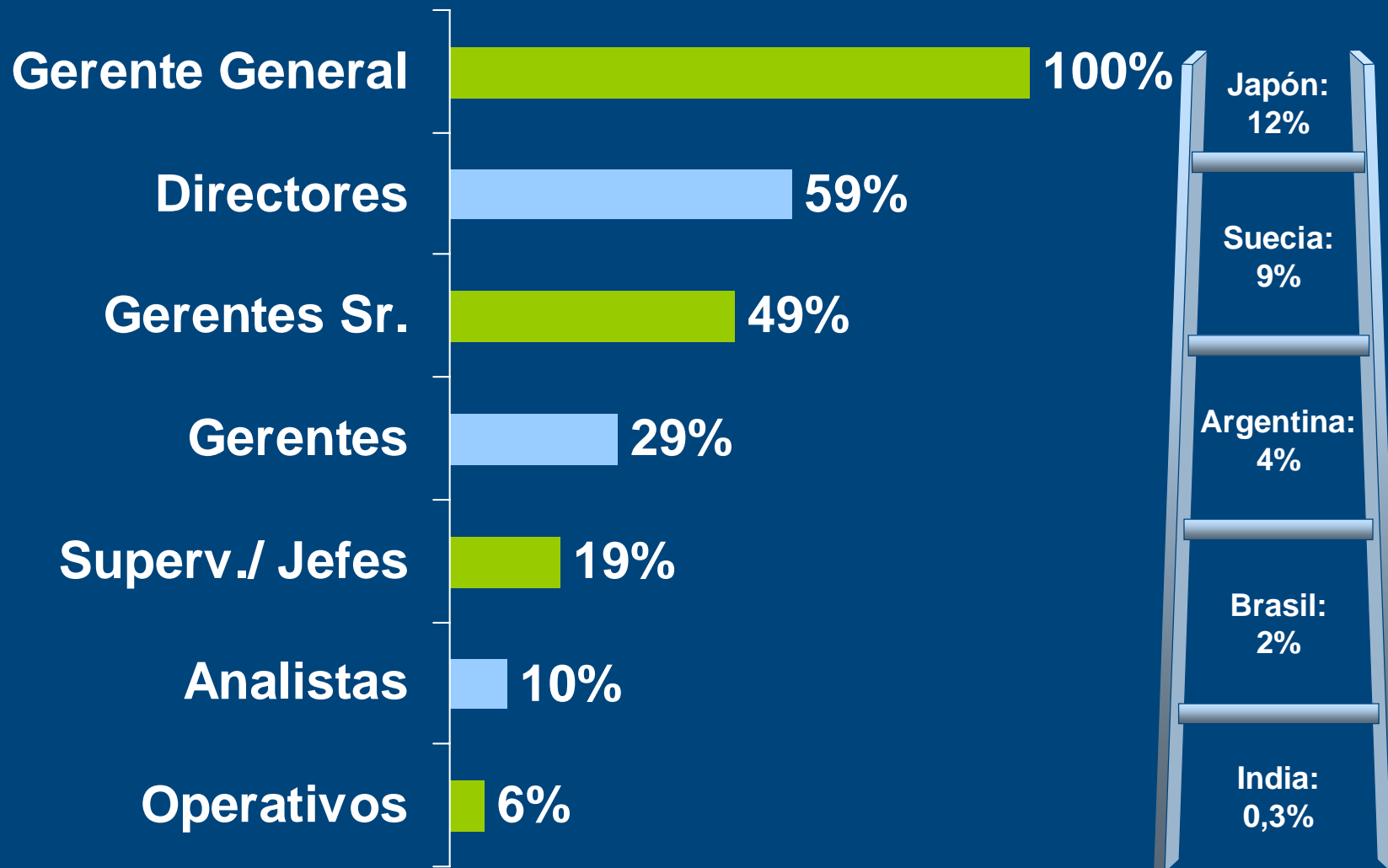
---

 **Incremento salarial  
esperado promedio para  
2010: 9-10%**



# Relatividades Salariales – En % Salario del Gte. General

Comp 4 – Medida: Mediana

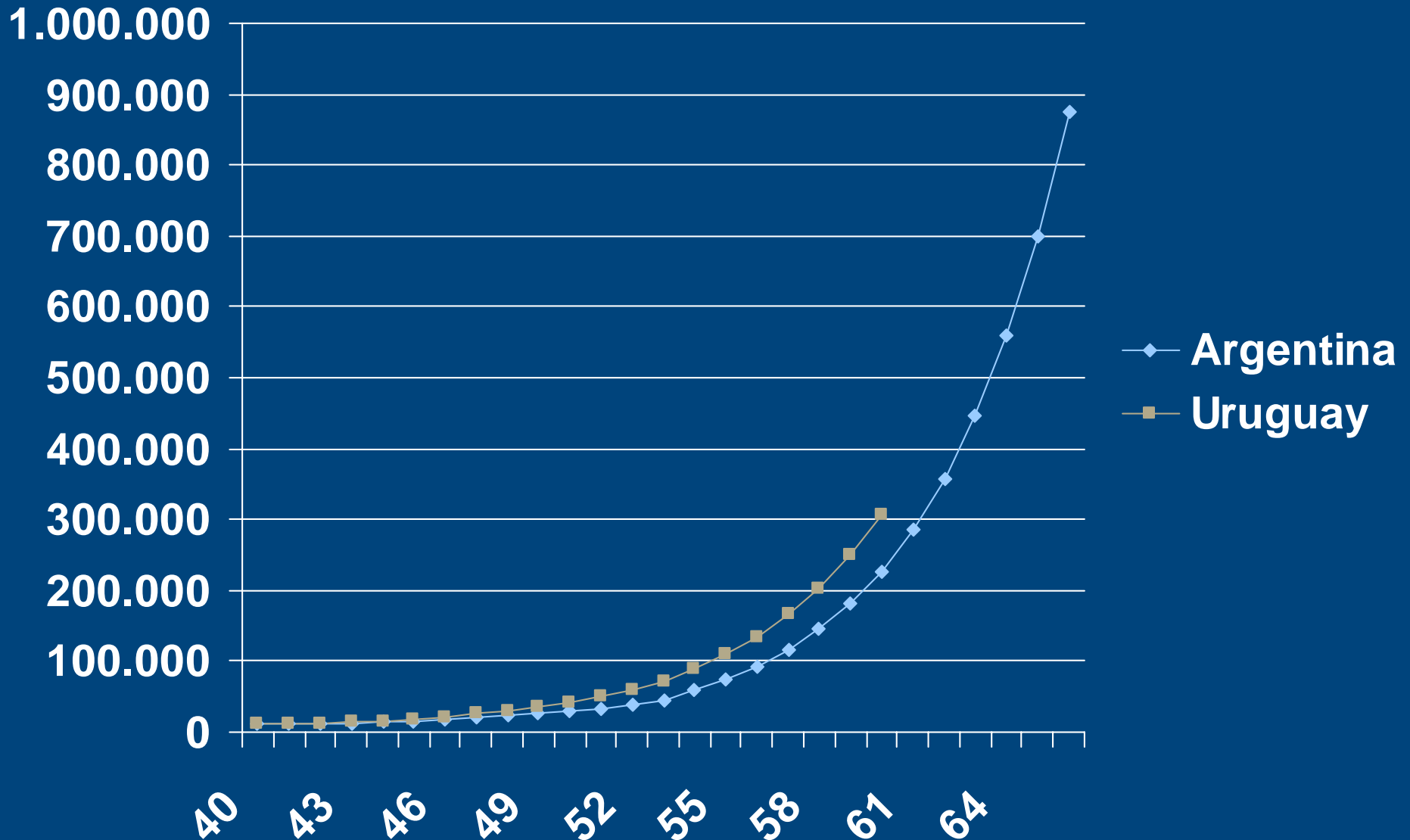




# Comparaciones Regionales

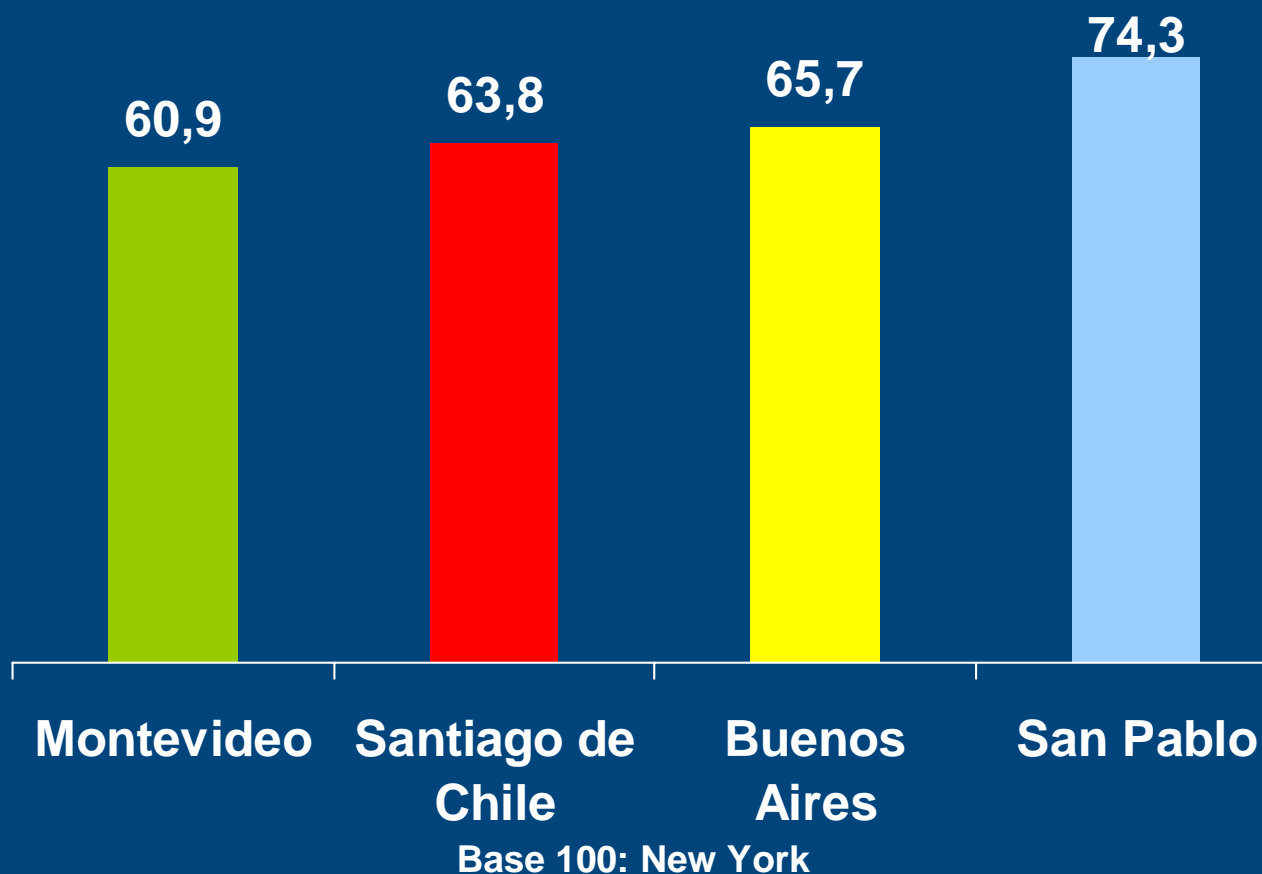
# Curvas de Regresión

Comparación Uruguay – Argentina en USD



## Diferencias Regionales Costo de Vida

El COL (Cost of Living) captura el precio de una canasta de bienes y servicios en más de 250 ciudades en todo el mundo.



### Los COL más altos:

- 1) Tokio, Japón: 143.7
- 2) Osaka, Japón.: 119.2
- 3) Moscú, Rusia: 115.4
- 4) Génova, Suiza: 109.2
- 5) Hong Kong, Hong K.: 108.7

### Los COL más bajos::

- 1) Johannesburg, SA: 49.6
- 2) Monterrey, México: 49.8
- 3) Asunción, Paraguay: 49.9
- 4) Karachi, Pakistan: 50.7
- 5) Wellington, NZ: 79.8

Fuente: 2009 Mercer's Cost of Living Survey  
Incluye los gastos de alquiler de vivienda

# MERCER



MARSH MERCER KROLL  
GUY CARPENTER OLIVER WYMAN